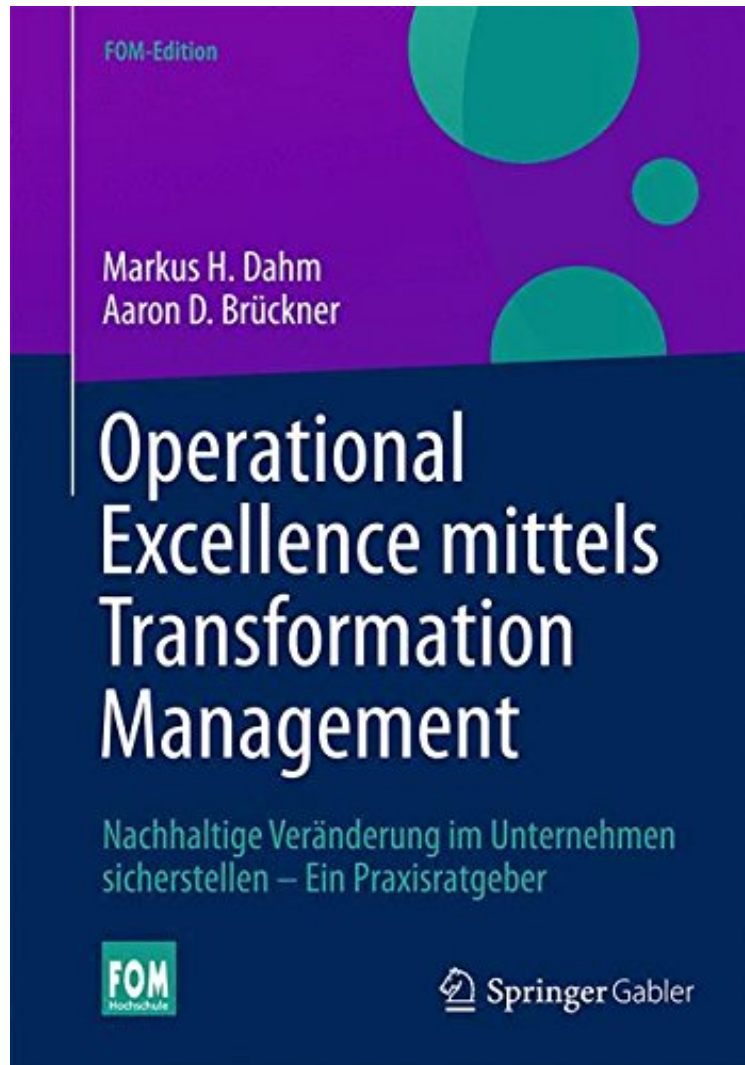


(Mobile pdf) Operational Excellence mittels Transformation Management: Nachhaltige Veränderung im Unternehmen sicherstellen Ein Praxisratgeber (FOM-Edition)

# Operational Excellence mittels Transformation Management: Nachhaltige Veränderung im Unternehmen sicherstellen Ein Praxisratgeber (FOM-Edition)

Von Markus H. Dahm, Aaron D. Brückner  
ebooks | Download PDF | \*ePub | DOC | audiobook



 Download

 Read Online

Produktinformation -Verkaufsrank: #210344 in BcherVerffentlicht am: 2014-10-28Abmessungen: 9.61 x 1.06b x 6.69l, .0 Pfund Einband: Gebundene Ausgabe476 Seiten | File size: 72.Mb

Von Markus H. Dahm, Aaron D. Brückner : Operational Excellence mittels Transformation Management: Nachhaltige Veränderung im Unternehmen sicherstellen Ein Praxisratgeber (FOM-Edition) before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Operational Excellence mittels Transformation Management: Nachhaltige Veränderung im Unternehmen sicherstellen Ein Praxisratgeber (FOM-

Edition):

Pressestimmen... Dieses inhaltlich umfangreiche und ansprechend gestaltete Buch ist für Praktiker, Wissenschaftler und Studierende von Interesse, die ihr Wissen in diesem Themenumfeld vertiefen sowie ausbauen möchten. ... einem profunden Handbuch für die unternehmerische Arbeit ... (Dr. Joachim H. Rybol, in: ZCG Zeitschrift für Corporate Governance, Jg. 10, 2015)... ist bestens für diejenigen geeignet, die sich mit Veränderungen von Organisationen beschäftigen. ... schafft das vorliegende Buch eine gelungene Zusammenführung von strategischen Managementansätzen und dem zugehörigen Veränderungsmanagement in Theorie, Methodik und Praxis und kann damit zum unverzichtbaren Standardwerk für Studierende, Wissenschaftler sowie Berater und Führungskräfte gleichermaßen werden. (in: Personalführung, Heft 4, 2015)

**Kurzbeschreibung** Markus Dahm und Aaron D. Brckner zeigen, wie Operational-Excellence-Initiativen erfolgreich implementiert werden können. Dabei stehen die Menschen im Fokus. Die Autoren erläutern, wie gewohnte Verhaltensweisen und Denkmuster verändert, ein Bewusstsein für kontinuierliche Verbesserungsprozesse geschaffen und eine methodisch getriebene Transformation in der Organisation gelebt werden kann. Sie zeigen auf, woran die Initiativen in der Praxis scheitern und was die kritischen Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung der Transformation sind. Sie beschreiben fundiert das Gestrern (Woher?), diskutieren das Heute (Wohin?) und errtern handlungsorientiert das Morgen (Was tun?). Auch praxiserprobte Leser erhalten neue Denkanstöße und Tipps.

**Buchrückseite** Markus H. Dahm und Aaron D. Brckner zeigen, wie Operational-Excellence-Initiativen erfolgreich implementiert werden können und beantworten dabei dringende Fragen: Woher? Wohin? Was tun? Die Autoren erläutern, wie gewohnte Verhaltensweisen und Denkmuster verändert werden können, wie ein Bewusstsein für kontinuierliche Verbesserungsprozesse geschaffen und wie eine methodisch getriebene Transformation in der Organisation gelebt werden kann. Sie zeigen auf, woran die Initiativen in der Praxis scheitern und was die kritischen Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung der Transformation sind. Auch praxiserprobte Leser erhalten neue Denkanstöße und Tipps. Denn die Formel zur Erreichung von Wettbewerbsfähigkeit eines Unternehmens setzt sich heute mehr denn je aus sich verändernden und schwer abschätzbaren Variablen zusammen. Der Umgang mit dieser Ungewissheit ist die zentrale Herausforderung für das strategische Management jeder Unternehmensführung. Häufig werden in der Folge innerbetriebliche Programme unter dem Label Operational Excellence angestoßen. Erfahrungen zeigen jedoch, dass jede zweite Initiative scheitert, weil nur die Methode und nicht der Mensch im Mittelpunkt steht. Der Inhalt

**Theoretischer Überblick zu Operational Excellence** Praxiserfahrung mit Operational Excellence Erfolgsfaktoren von Operational-Excellence-Programmen

**Change Management** Das Motoröl der Operational Excellence? Transformation Management Antworten und Handlungsempfehlungen

**Die Autoren** Markus H. Dahm ist Strategie- und Organisationsberater der IBM Global Business Services im IBM Inhouse Consulting. Neben seiner Tätigkeit als Unternehmensberater ist er Honorarprofessor an der FOM Hochschule für Oekonomie Management in Hamburg und Essen. Er hält Vorlesungen zu Strategischem Management, Operational Excellence, Projekt-Management und Change Management. Aaron D. Brckner ist Geschäftsführer der Milestone Consultants, einem aus der Universität Witten-Herdecke herausgewachsenen Beratungsnetzwerk. Darüber hinaus hält er regelmäßig Vorträge zum Thema Change Management in Operational-Excellence-Initiativen an der FOM Hochschule für Oekonomie Management in Hamburg.